

5^a Impulso
AÑOS

5^a Bultzada
URTE



HAZ DE TU IDEA
UNA EMPRESA

ZURE IDEIA
ENPRESA
BILAKATU

Nafarroako
Gobernua Gobierno
de Navarra

Cepin

CAJA RURAL
DE NAVARRA

cinfa

HONDRAST

CORREOS

Inycom
innovation technologies

TORRES

Mutua
navarra

USCAL

Viscofan

5

URTE EKINTZAILETZ BULKATZEN

Pertsonak ideiekin elkartzen baditugu, ibilbide luzeko enpresak lanerako metodo egoki batekin, emaitza onuragarria baizik ez daiteke izan. Horixe da Bultzada Ekintzailearen formula, proiektu berritzaleak bulkatzeko programa integrala, bidea eman duena **Nafarroan 40 proiektu baino gehiago aitzinarazteko, 25 enpresa ernarazteko eta ehun lanpostu baino gehiago sorrarazteko.**

Bultzadan, guztiekin gehitzen dute zerbait: ekintzailearen ekarpena bere ezagutza eta bere jarrera da. Tutoretza egiten duten enpresena, berriz, eskarmentua eta engaiamendua. **CEIN**ena, azkenik, proiektuak azeleratzeko metodoa eta bere lantaldearen ahalegina.

Emaitza? Bortz urteko berrikuntza. Eta seigarrena, bidean.

41

PROIEKTU
HAUTATU DIRA

25

PROIEKTU SORTU
DIRA

111

LANPOSTU

5

PROIEKTUTAN BEREN
NEGOZIO EREDUA
LANTZEN SEGITZEN
DUTE

7,7 M€-KO

INBERTSIOA LORTU
DUTE EKINTZAILEEK

8.

AZELERATZAILEA
ESTATUKO
72ren ARTEAN
(Funcas
rankina
2016/2017)

5

AÑOS DE IMPULSO EMPRENDEDOR

Si unimos personas con ideas, empresas con gran trayectoria y un buen método de trabajo, el resultado solo puede ser positivo. Esta es la fórmula de Impulso Emprendedor, el programa integral para impulsar proyectos innovadores que ha permitido hacer avanzar a **más de 40 proyectos, crear 25 empresas y generar más de cien empleos en Navarra**.

En Impulso, todos suman: el emprendedor aporta el conocimiento y la actitud. Las empresas tutoras, la experiencia y la implicación. **CEIN**, su método de aceleración de proyectos y el esfuerzo de su equipo.

¿El resultado? Cinco años de innovación. Y vamos a por el sexto.

41
PROYECTOS
SELECCIONADOS

25
PROYECTOS
CREADOS

111
EMPLEOS

5
PROYECTOS QUE
SIGUEN TRABAJANDO
SU MODELO DE
NEGOCIO

7,7M€
DE INVERSIÓN
CONSEGUIDA POR
LOS
EMPRENDEDORES

8^a
ACELADORA
DEL PAÍS DE
72 (Ranking
Funcas
2016/2017)

LAGUNTZEN DUTEN
ENPRESAK



EMPRESAS QUE
AYUDAN 

“

BULTZADA EKINTZAILEA TALAIA HANDI BAT DA



**“Pentsatu handizki:
pentsatu konplexurik
gabe”**



Viscofan

4.000 langile baino gehiago, fabrikak hamar herrialdetan eta salmentak mundu osoan. Horra Viscofan taldearen lehen argazkia; jatorria Nafarroan duen enpresa hau munduan liderra da haragi industriarako bilgarriak ekoizten eta banatzen.

Iñaki Recalde du teknologia eta dibertsifikasioko zuzendaria; haren hitzetan, Viscofan Bultzada Ekintzailean dago uste duelako ekintzaile berriei alderdi garrantzitsuen ekarpena egiten ahal diela:

“Aukerak kontaezinak dira. Guk asko dakigu kontu teknologikoez, jabetza intelektualari buruzkoez, noiz eta nola patentatu behar den, negozioaren definizioaz, merkatu globalaz eta nola mugitu nazioarteko esparruetan. Adierazi nahi diegu handizki pentsatu behar dutela, konplexurik gabe.”

Ikuspegia globala beharrezkoa da hasteko, baina nazioarteko aukeren gaineko ikuspegia eta aukera horietara nora iritsi, hori garrantzitsua da hastapenetik”.



“Egiazkoa da Bultzada Ekintzailearen laguntzeko bokazioa ”

MTorresek ez zuen segundo batez ere dudarik egin Bultzada Ekintzailearen enpresa laguntzaileen taldean sartzen eta hautatutako ekintzaileei aholku ematen. Beldurrik gabeko berrikuntza egiten dute; hori erratea gustatzen zaie, bederen. Gogo horixe eramatzen dute beren tutoretzapeko proiektuetara.

Hona zer dioen Xabier Errastik, MTorres taldeko industria zuzendariak: “Bultzada Ekintzailearen bokazioa egiazkoa da. Jendeak grinaz bizi du kontua, eta sostengu ematen zaio ekintzaileari hagitz ongi kudeaturiko programa baten bitartez eta CEINgo lantaldearen profesionaltasunaren bitartez. Gainera, ekimen bikaina iruditzen zait zirkulua eskarmen duten enpresekin itxi nahi izatea.

Lortzen bada proiektuek aitzina egitea, lanpostuak sortzea eta aberastasuna ernaraztea, benetako funtziopublikoari ari zaizkio haizea ematen”.



XABIER ERRASTI / MTorres

“

IMPULSO EMPRENDEDOR ES UNA GRAN ATALAYA



**“Pensad a lo grande:
pensad sin complejos”**



Viscofan

Más de 4.000 trabajadores, fábricas en diez países y ventas en todo el mundo. Es la primera instantánea del Grupo Viscofan, una iniciativa empresarial de origen navarro líder mundial en producción y distribución de envolturas para la industria cárnica. Su director de tecnología y diversificación, Iñaki Recalde, argumenta que Viscofan está presente en Impulso Emprendedor porque entiende que puede aportar aspectos importantes a los nuevos emprendedores:

“Las posibilidades son infinitas. Nosotros sabemos mucho de cuestiones tecnológicas, de propiedad intelectual y de cuándo y cómo hay que patentar, de definición del negocio, del mercado global y de cómo moverse en ámbitos internacionales. Queremos transmitirles que deben pensar a lo grande, sin complejos. El enfoque local es necesario para empezar, pero tener la perspectiva de las oportunidades internacionales y de cómo acceder a ellas, es relevante desde el inicio”.

[VER ENTREVISTA COMPLETA](#)



**“La vocación de ayudar
de Impulso Emprendedor
es verdadera”**

MTorres no dudó un segundo en sumarse al equipo de empresas patrocinadoras de Impulso Emprendedor y asesorar a los emprendedores seleccionados. Les gusta decir que realizan innovación sin miedo y es ese el espíritu que trasladan a los proyectos que tutelan.

Xabier Errasti, director industrial del Grupo MTorres, afirma que “la vocación de Impulso Emprendedor es verdadera. La gente lo vive con pasión y se apoya al emprendedor con la intención de crear y ayudar mediante un programa muy bien gestionado y la profesionalidad del equipo del CEIN. Además, el tratar de cerrar el círculo con empresas que tienen experiencia, me parece una excelente iniciativa.

Si se consigue que los proyectos salgan adelante, se creen puestos de trabajo y se genere riqueza, están traccionando y ejerciendo la verdadera función pública”.



XABIER ERRASTI / MTorres

[VER ENTREVISTA COMPLETA](#)



JORDI
ESCRUELA
Correos

"Bultzada Ekintzaileak eman digu CorreosLabs sortzeko ideia"



Lehen ekinalditik, Bultzada Ekintzailearen irteera-lerroan dago Cinfa. 50 urte baino gehiagoko historia dute, mila profesional baino gehiago eta umiltasuna, bertzenaz ez bailukete erranen "denbora eta heltze" kontu bat dela Bultzada Ekintzailean gaur egun sortzen diren ekintzailletza proiektuen eta Cinfaren arteko alde bakarra.

Julio Maset da farmazia-talde honetako bioteknologiako zuzendari zientifiko; hark dioenez, "oso erraza da arriskurik ez hartea: beti egin dudana egiten dut eta neure burua gotortuz erantzuten diot edozein mugimenduri. Munduak, ordea, ez dit horrelakorik egiten uzten.

Beldurra diogu arriskuari, porrota ulertzen ez delako, baina porrotaren kultura aldatzen ez badugu, inor ez da arriskatuko. Porrota da gidaririk hoherena: erakusten dizu akatsak non izan dituzun eta nola saihestu behar dituzun hurrengoan".

Hona zer gehitzen duen Masetek: "Cinfa saiatzen gara gure tutoretzapeko ekintzaileen bideak errazten liburuetan ez dauden lasterbideekin, huts egin ez dezaten guk huts egin genuen tokian. Ahalegintzen gara merkatura ailega daitezen arrakastarako ahalik eta aukera gehien izanda, eta horretarako oparitzen diegu gure eskarmentua, ezagutzak, barne eta kanpo kontaktuak, hornitzaleak eta are hirugarren pertsonen ikuspegia ere.



Correosek 50.000 langile baino gehiago ditu; herrialdeko enpresa enplegatzaila handienetariko bat da, beraz. Hasieratik hartzen du parte Bultzadan eta berrikuntzako zuzendariorde Jordi Escruelak argi eta garbi dio enpresaren dako negozio berrien eta errentagarritasun berrien bila dabiltzala: "Apustu egiten dugu berrikuntza irekiaren alde eta startupekiko elkarlanaren alde, produktu berriak garatzeko duten arintasunagatik. Geuk eginen bagenu, urteak emanen genituzke horretan".

Elkarrekin bagoaz, biok haziko gara, gauza mordoa eskaintzen ahal baitiegu: logistika, merkatartza sarea, marketina, baliabideak, azpiegitura... Balioak gehitzen ditugu. Gainera, Bultzada Ekintzailean inspiraturik, CorreosLabs sortu dugu, geure azeleratzailea. Lehnica erronka CEINen sortutako proiektuetarako ere irekia dago; hari esker, hau guztiaren ekarpena egiten diegu: 30.000 euro, espazioa, tutoreak eta salmenten indarra urtebetetz".

"Porrotaren kultura aldatzen ez badugu, inor ez da arriskatuko"



JULIO MASET / Cinfa





JORDI
ESCRUELA
Correos

"Impulso Emprendedor nos ha inspirado para crear CorreosLabs"



Desde la primera edición, Cinfa está en la línea de salida de Impulso Emprendedor. Cuentan con más de 50 años de historia, más de mil profesionales y la humildad de afirmar que la única diferencia entre los proyectos emprendedores que hoy nacen en Impulso Emprendedor y Cinfa es una cuestión de "tiempo y maduración".

Julio Maset, director científico de biotecnología de este grupo farmacéutico, asegura que es "muy fácil no asumir riesgos: hago lo que he hecho siempre y me blindo ante cualquier movimiento, pero el mundo no te lo permite.

Tenemos miedo al riesgo porque el fracaso no se entiende, pero si no cambiamos la cultura del fracaso, nadie se va a arriesgar. El fracaso es el mejor mentor: te enseña dónde has tenido tus errores y cómo evitarlos la próxima vez".

Añade Maset que "desde Cinfa tratamos de allanar el camino a los emprendedores que tutelamos con trucos que no están en los libros, intentando evitar que fallen donde nosotros ya lo hemos hecho. Nos esforzamos en que lleguen al mercado con las mayores probabilidades de éxito y para ello les aportamos nuestra experiencia, conocimientos, contactos internos, externos, proveedores e incluso la visión de terceras personas".

[VER ENTREVISTA COMPLETA](#)



Con más de 50.000 trabajadores res empresas empleadoras del país. Forma parte de Impulso desde el inicio y Jordi Escruela, subdirector de innovación, afirma abiertamente que buscan nuevos negocios y nuevas rentabilidades para la compañía: "Apostamos por la innovación abierta y la colaboración con startups por la agilidad que tienen para desarrollar productos nuevos. Si lo hicieramos nosotros, tardaríamos años.

[VER ENTREVISTA COMPLETA](#)

"Si no cambiamos la cultura del fracaso, nadie se va a arriesgar"



JULIO MASET / Cinfa





JOSEBA SAGASTIGORDIA / Mondragón Taldea



"Start up-en ardatza lehiakortasuna izan behar da"

"Talentua azalerazteko eta erakartzeko espazioak bilatu behar dira, eta ez digu edozein talentuk balio. Lerrokaturik egon behar du gure ekosistema eta, beraz, herri ikuspegia indartzeko identifikaturiko gako estrategikoekin. Lehentasuna eman behar diogu talentu bat erakartzeari, jadanik sortutako aberastasuna bizirik atxikiko duena eta jadanik dauden enpresak lehiakorrago eginen dituena, ez baita gutxi. Horregatik, start up-en ardatza enplegua ez ezik lehiakortasuna ere izan behar da, nire ikuspegi". Sagastigordiaren azken eranskina: "enpresa gazte horien negozio eredua bera aberasteko ere lan egiten dugu, jakina".

"Pagotxa izugarria da Bultzada Ekintzailearen gisako kontsulta-tresna eskura izatea"



DÉSIRÉ GAHIGIRO / UsCAL

Uscal 4.0 industria da, robotika da, IKT da... Berrikuntza hutsa eta kemen alimalekoa; horiek guztiak Bultzada Ekintzaileari ere indarrez kutsatzen dizkio. Uscalgo zuzendari orokor Désiré Gahigirok jada bi ekinaldi ditu gibelean, lagunzaile eta proiektuen tutore. Haren ikuspegiaren, "Komunitatea kohesionatzen eta gizartea egituratzeko parte hartzeko aukera ematen digu Bultzada Ekintzaileak. Erkidego honek lehiatzeko aukera eta abantaila handiak ditu, osorik behar bezainbat probesten ez direnak, eta Bultzadak sortzen dituen esparruetan egokiera, ilusioa, autokonfianza,



autoestimua eta Nafarroan dauzkagun aktibo guztien defentsa da nagusi. Ezagutza teknikoa, teknologia eta nazioarteko esperientzia, horra Usalek ekintzaileei egiten dien ekarpena. Ekintzailea zalantzak bizi du; Bultzada Ekintzailearekin kontsulta-tresna bat du eskura, proiektu batek izan ditzakeen hutsune guztiak argitzen dituena... Mauka bat: ekintzaileek zukua atera behar diote ekimen honi".



JOSEBA SAGASTIGORDIA / Grupo Mondragón



"Vemos las start ups en clave de competitividad"

"Hay que buscar espacios para destapar y atraer talento y no nos vale cualquier talento. Este debe estar alineado con las claves estratégicas identificadas para fortalecer nuestro ecosistema y por ende la visión de país. Tenemos que poner el foco en atraer un talento que mantenga viva la riqueza ya generada y haga más competitivas a las empresas existentes, que no es poco. Por ello, no veo el mundo de las start ups en clave de empleo únicamente, sino a nivel de competitividad". Y añade Sagastigordia que "por supuesto, también trabajamos para enriquecer el propio modelo de negocio de esas empresas jóvenes".

[VER ENTREVISTA COMPLETA](#)

"Disponer de una herramienta de consulta como Impulso Emprendedor es un lujo"



DÉSIRÉ GAHIGIRO / Uscal



Uscal es industria 4.0, robótica, TICS... Es pura innovación y energía arrolladora que también traslada con fuerza a Impulso Emprendedor. Con dos ediciones a sus espaldas como empresa colaboradora tutorizando proyectos, Désiré Gahigiro, director general de Uscal, afirma que "Impulso Emprendedor nos permite participar en la cohesión de la comunidad y en la vertebración de la sociedad. Esta comunidad tiene muchas posibilidades y ventajas competitivas que no están suficientemente aprovechadas en su

[VER ENTREVISTA COMPLETA](#)

**“Bultzada Ekintzaile
ideia eta joera berrien
behatokia da”**



Inycomen eskarmentua eta kemenetako elkartzen dira konpainia teknologiko handi honetan ari diren 716 lagunengan; 36 urteko ibilbidea duen enpresa honek ere bere ezagutza uzten die, mailegutan, Bultzada Ekintzailean hautaturiko ekintzailee. Óscar Quintanak, Inycomgo Industria Sektoreko zuzendariak, azpimarratzen du Bultzada dela “mauka bat eta ideia eta joera berrien behatoki bat, enpresa helduei on handia egiten diguna.



ÓSCAR QUINTANA / Inycom

Idea batzuek harritu egiten zaituzte, baina ilusio horrek eta gauzei bertze ikuspegia batetik begiratzeko gaitasun horrek aukera ematen dizute zerorrek ere ikusmolde horretatik ikusteko, sosegu handiagoz bada ere. Bultzada Ekintzailearen proiektu guztiak pentsarazten digute geuk ere segitu behar diogula berrikuntza martxa horri”.

Quintanak dioenez, orain, Bultzada Ekintzailea bezalako programekin, “oso orientabide eta sostengu garrantzitsuarekin ateratzen zara zure ideia abiarazteko, enpresari loturiko alderdi mordo batean aholku ematen dizuten profesionalak eta aurkitzen ahal duzunaren gaineko informazioa izanen baitituzu. Merkatuan dugun eskarmentuaren berri ematera saiatzen gatzaizkie eta harremanetan jartzen ditugu proiektua garatzen laguntzen ahal dieten hirugarren pertsona edo enpresekinko.



GONZALO SOTO
Caja Rural

“Bultzada Ekintzaileak urrats makurrik ez egiteko aukera ematen dio ekintzaileari”

Nafarroako Rural Kutxa lehen ekinalditik ari zaio Bultzada Ekintzaileari sostengu ematen. Nafarroako Rural Kutxak Inicia lerroa du ekintzaileendako, eta Gonzalo Soto da haren arduraduna; atsegungarritzat dauka ibilbide hau:



“Suspergarria da oso bertze enpresa batzuekin dugun eskarmentutik aholkuak atera ahal izatea ekintzaileak urrats makurrik ez egiteko eta ahalik eta txikienak izateko etorkizunean mantsozen ahal duten okerrak. Gauza handia da idea eta ikuspegi trukea izatea. Ekintzaileek ikasten ahal dute enpresa gidarietatik eta gu, enpresa handia garen aldetik, behartzen gaitu berritasun eta joerei erne egotera sektore guzietan. Garrantzitsuena da etorkizunean proiektu ekintzaile gehiago izatea eta, guztion artean, horiek aitzinera joateko tresnak eta bideez hornitzea”.

“**CEIN:
EKINTZARI
EKITEA**

"Impulso Emprendedor es un observatorio de ideas y tendencias nuevas"



La experiencia y energía de Inycom se integra en las 716 personas que trabajan en esta gran compañía tecnológica con 36 años de andadura que, ahora, también presta su conocimiento a los emprendedores seleccionados en Impulso Emprendedor. Óscar Quintana, director del Sector Industria de Inycom, destaca que Impulso es "un lujo y un gran observatorio de ideas y tendencias nuevas que nos vienen muy bien para las empresas maduras.

Algunas ideas te chocan, pero esa ilusión y la capacidad para mirar las cosas desde otra perspectiva, te permite también a ti verlas desde ese mismo prisma, pero con más serenidad. Todos los proyectos de Impulso Emprendedor nos hacen pensar que también nosotros tenemos que seguir ese ritmo de innovación".



ÓSCAR QUINTANA / Inycom

Afirma Quintana que ahora, con programas como Impulso Emprendedor, "sales con una orientación y un apoyo para el lanzamiento de tu idea muy importante, con profesionales que te asesoran en múltiples facetas empresariales y con información de lo que te puedes encontrar. Nosotros tratamos de transmitirles nuestra experiencia de mercado y les ponemos en contacto con tercera personas o empresas que puedan ayudarles para desarrollar su proyecto".

[VER ENTREVISTA COMPLETA](#)

"Impulso Emprendedor permite al emprendedor no dar saltos al vacío"

Caja Rural de Navarra viene apoyando la iniciativa Impulso Emprendedor desde su primera edición. Gonzalo Soto, responsable de la Línea Inicia para emprendedores de Caja Rural de Navarra, califica este recorrido como gratificante:



GONZALO SOTO
Caja Rural



Es muy reconfortante que, de nuestra experiencia con otras empresas, puedan surgir consejos que le permitan al emprendedor no dar saltos al vacío y minimizar esos errores que en un futuro le pueden lastrar. Es bueno que haya un intercambio de ideas y puntos de vista. Los emprendedores pueden aprender de las empresas mentoras y a la gran empresa nos hace estar atentos a las novedades y tendencias en diferentes sectores. Lo importante es que a futuro haya más proyectos emprendedores y que, entre todos, podamos dotarles de las herramientas y canales para que salgan adelante.

[VER ENTREVISTA COMPLETA](#)

**CEIN ES
PASAR A LA
ACCIÓN**

EKINTZAILEAK



EMPRENDEDORES



”EKINTZAILEAK
MINTZO...

**“Bultzada Ekintzailean
parte harturik ilunetik
argira pasatu nintzen”**

Hain jatorriak desberdinak dira. Haien jomugak ere halakoak izanen dira noski... alabaina, zerbaitek berdintzen ditu: guztiak erabaki dute beren biziaren norabidea aldatzea, ideia baten aldeko apustua egitea eta ekintzaile delako hori bilakatzea. Bultzada Ekintzaileak gidatu eta lagundu ditu beren proiektuak abiaraztean. Jomuga? **Beren ideiak kontrastatzea, zalantzak argitzea eta beren enpresak arrakastaz sortzeko bezainbateko argitasuna lortzea.**

” HABLAN LOS EMPRENDEDORES... ”

“Participar en Impulso Emprendedor fue pasar de la noche al día”

Sus orígenes son diferentes. Sus destinos, probablemente, también lo sean... pero tienen un gran vínculo en común: son personas que han decidido dar un giro a sus vidas, apostar por una idea y convertirse en aquello que llaman emprendedores.

Impulso Emprendedor les ha guiado y acompañado en el lanzamiento de sus proyectos. ¿La meta? **Contrastar sus ideas, disipar dudas y alcanzar claridad para crear sus empresas con éxito.**

... ETA ADI-ADI GAUZKATE ▶▶



Nola ailegatu zineten Bultzadara eta nola ateraz zineten?

Guretariko batzuek ja ere ez genekien empresa bat barnetik nolakoa den, eta ilunetik argira pasatzea izan zen. Bertze batzuek, berriz, eskarmentua baguenetan eta Bultzada Ekintzaileak lagundu zituzten alderdi batzuk hobetzen, hala nola merkaturatzea, marketina edo negozio eredua.

Latza da ekintzaile izatea?

Latz-latza da eta guretariko aunitzek oraindik ez dakigu mereziko duen. Ekintzailetzak erran nahi du egunean 28 orduz jardutea, eta hori, zuk ez ezik, zure familiak eta zure inguruak ere sufritzen dute. Proiektu bat hutsetik abiatzea latza da, baina aldi berean desafio suspergarria, interesgarria, erakargarria, liberatzalea. Bikaina da gustatzen zaizun zerbaitean lan egitea.

**Adrián Miranda,
Multihelpers**

Bultzadarekin, nire proiektua pasatu zen zentzuzko ideia bat izatetik egiazki enpresa bilakatzerakoan.

**Mariano Velasco,
Movalsys**

Unibertsitatetik heldu nintzen, toki batera, non erraten dizuten mundu errealkak ez duela horrela funtzionatzen eta guztia ikasi behar duzula. Bultzadak ekarri dit astoan pare ikastea, giza-harremana eta hagitz jende eraginkorra CEINen, laguntzeko prest. Gure gidaria hor egon da behar izan dugun guztietan. Hobeki ezin!

**Desirée Arellano,
Kapitana**

Bultzada Ekintzaileak sistema bat eman dit, nola hausnartu, ideiak nola antolatu, itsasora ez bota eta proba txikiak egin, segurtasunez erran baino lehen: Arriskatu eginen naiz!

Maite Agüero, InnoUp Farma

Laborategi bateko edontzi-apal batetik heldu ginen eta pertsonak genituen jomuga. CEINek lagundu zituzten negozio eredua eta gure egiazko balioa definitzen. Merkatuaren ikuspegi hagitzez hurbilagoa eskaini zituzten lagundu gintzutzen enpresek.

Zergatik ekintzaile?

Ideia bat lotzen zaizularik, buru barnean dantzaka hasten zaizu eta hura gauzatzeko berehalako premia sortzen. Musika bezalakoa da: ateraz arte ez dugu lorik egiten ezta hatsa lotzen ere, haizea falta duzu... Liberazio moduko bat da zure ideia proiektu batera ekartzen duzularik. Guretariko batzuek motibazio sozial handi-handia genuen; bertze batzuek ikusi genuen bazegoela merkatu aukera bat eta arakatu nahi izan genuen hori.

Zer dakarkizue Bultzadan parte hartzen duten bezalako enpresa sendoak gidari izateak?

KONFIANTZA. Ekintzaile jokatzen duzularik, merkatuaren eta zeure ideia, grina eta emozioen arteko oihanari egiten diozu aurre: zerbaite asmatzen ari zara eta ez dakizu zentzurik batere duen. Eskertzeko da tamaina horretako norbait izatea, objektiboa, zentratzen eta topatuko duzun guztiak ez itsutzen lagunduko dizun ikusmolde profesionala duena. Begiak egiazki garrantzia duen horretan pausarazten dizkizute: ikasten laguntzen dizute.

...Y LES ESCUCHAMOS”



¿Cómo llegasteis a Impulso y como salisteis?

Algunos de nosotros veníamos de no saber absolutamente nada de cómo es una empresa por dentro y fue pasar de la noche al día. Otros, ya teníamos experiencia e Impulso Emprendedor nos ayudó a mejorar aspectos como la comercialización, el marketing o el modelo de negocio.

¿Es duro emprender?

Es durísimo y muchos de nosotros todavía no sabemos si merecerá la pena. Emprender supone una dedicación de 28 horas al día, algo que no solo sufres tú, sino también tu familia y tu entorno. Lanzar un proyecto de la nada es duro, pero también es un reto estimulante, interesante, atrayente, liberador. Merece la pena trabajar en lo que te gusta.

¿Por qué emprendéis?

Cuando tienes una idea, te rebota en la cabeza y surge la necesidad automática de llevarla a cabo. Es como la música: hasta que no sale, no duermes, no puedes respirar, te falta el aire... Es una liberación cuando conviertes tu idea en un proyecto. Algunos de nosotros teníamos una motivación social muy importante; otros vimos que había una oportunidad de mercado y la quisimos explorar.

¿Qué supone tener como mentores a empresas tan potentes como las que forman parte de Impulso?

CONFIANZA. Cuando emprendes, te enfrentas a una selva entre el mercado y tus propias ideas, pasiones y emociones: estás inventando algo y no sabes si tiene algún sentido. El hecho de tener cerca a alguien objetivo de este calibre con una visión profesional que te ayuda a centrarte y no dejarte embelesar por todo lo que te vas a encontrar, es de agradecer. Hacen que dirijas el foco hacia lo realmente importante: te ayudan a aprender.

PROIEKTU BAT HUTSETIK ABIATZEA LATZA DA,
BAINA ALDI BEREAN DESAFIO SUSPERGARRIA DA,
INTERESGARRIA, ERAKARGARRIA, LIBERATZAILEA.



Igor Larequi, Petkisk
Bikaina da gustatzen zaizun zerbaitetan lan egitea, eta egin ahal izateak ez du preziorik: gaur goiz jaikitzen naiz goiz jaiki nahi dudalako, ez inork eskatzen didalako.



Carlos Piñuela, BlackBinder
Ekintzaileta proiektu batean hasten zarenean, ilusio eta kemen handiz sartzen zara, baina baita itsu-itsuan doan oilasko burugabetu bat bezala ere. Grina hori guztia norabide egokian bideratu behar da eta Bultzada Ekintzaileak gaiaz dakien enpresa jendearren eskarmentuaren ekarprena oparitu zigen.



Fermín Cilveti, Bioeder
Iritzi guztiak bere balioa du eta guztiak du zerbait onuragarri. Bezeroaren lekuari jarri behar duzu, banatzaileareneari, hornitzaleareneari, eta ibilbidea biribilduz joan.



Aida Loperena, Avir proiekta
Oso esperientzia onuragarria izan da. Gure gidariak besoak zabalik egon dira behar genuen guztirako, eta produktu bat hutsetik abiatzen gaituzte.

Eta CEINek... zer eskaintzen dizue?

Berotasuna. CEINek, egiazki, inkubagailu baten gisara funtzionatzen du: hazten lagunduko ditzu. Zure jarduera garatzeko ingurune fisiko bat, espazioak eta zerbitzuak eskaintzen dizkizu, hastapenean zuretako eskueraezinak diren gauzak. Laguntzen ditzu buru barrenean daukazun paperetik ekintzara pasatzen eta zure ideia benetakotzen. CEIN ekintzari lotzea da.

Gidariei dagokienez... kasu egiten diezue haien aholkuei?

(Irriz). Bai, baina ez %100. Haiek eskarmentu handia dute, gaitasuna eta trebezia zu ulertzeko eta zer komeni zaizun jakiteko. Begiak irekitzen dizkizute eta kasu egin behar zaie, baina aldi berean gauza handia da zure nortasunari eta zure printzipioei eustea. Gure ekarprena da ausardia edo ausartzeko gaitasuna, jadanik ezarririk dagoen industria batek planteatu ere ez lituzkeen gauzak egiteko. Berria eromen puntu horretatik ernatzen da.

Oso handia ote da gidarien eta CEINgo lantaldearen zorroztasuna?

Bai, zorroztasun puntu bat dago, alderdi bikoitzeko: zeure baitatik gehiago eman behar duzu eta horrek aurreikusi gabeko lan gehigarria ekartzen du. Nolanahi ere, nahiago dugu hemen, CEINen, egurra hartzea eta ez karrikan, konponbiderik ez duenean.

Jende gehiago berotuko zenukete Bultzada Ekintzailean sartzeko?

Buru barrenean negoziorako ideia bat edukitzeak baliorik ez du gauzatzen ez baduzu. Bultzada Ekintzaileak aukera ematen ditzu ideiari buruz buru egiteko eta zure ikaskideen, CEINgo lantaldearen eta gidarien feedback-a hartzeko. Ikaskuntzaren inguruko guztiak Baiona balio du.

LANZAR UN PROYECTO DE LA NADA ES DURO,
PERO TAMBIÉN ES UN RETO ESTIMULANTE,
INTERESANTE, ATRAYENTE, LIBERADOR.



Igor Larequi de Petkis

Merece la pena trabajar en lo que te gusta y poder hacerlo no tiene precio: hoy madrugo porque quiero madrugar y no porque nadie me pide madrugar.



Carlos Piñuela de BlackBinder

Cuando comienzas un proyecto emprendedor, entras con mucha ilusión y energía, pero también como un pollo sin cabeza desbocado. Toda esa pasión hay que canalizarla en una buena dirección e Impulso Emprendedor nos aportó la experiencia de gente de empresa que sabe del tema.



Fermín Cilveti de Bioeder

Toda opinión vale y de todo tienes que sacar algo positivo. Siempre tienes que ponerte en la voz del cliente, del distribuidor y del proveedor e ir perfilando la trayectoria.



Aida Loperena del proyecto Avir

Impulso ha sido una experiencia muy positiva. Nuestros mentores han tenido los brazos abiertos para todo lo que necesitásemos y nos han guiado en cómo se empieza un producto desde cero.

Y CEIN... ¿Qué os ofrece?

Calor. CEIN funciona realmente como una incubadora: te ayudan a crecer. Te ofrecen un entorno físico, espacios y servicios para desarrollar tu actividad, algo que no te puedes permitir al principio. Te ayudan a pasar del papel de tu cabeza a la acción y lograr que tu idea se haga real. CEIN es pasar a la acción.

Respecto a los mentores... ¿hacéis caso a sus consejos?

S(Ríen). Sí, pero no al 100 x 100. Ellos tienen mucha experiencia, el arte y la mano izquierda para entenderte y saber lo que te conviene. Te abren los ojos y hay que hacerles caso, pero también es bueno mantener tu identidad y tus principios. Nosotros aportamos la osadía o la capacidad para atreverse a hacer cosas que una industria ya establecida quizá ni se plantea. Lo nuevo surge desde ese punto de locura.

¿El nivel de exigencia tanto de mentores como del equipo de CEIN es muy alto?

Sí, hay un punto de exigencia con una doble vertiente: tienes que dar más de sí e implica un trabajo extra que no habías previsto. De todos modos, preferimos que nos den caña aquí en CEIN, que no en la calle, porque después, ya no tiene arreglo.

¿Animaríais a otras personas a intentar entrar en Impulso Emprendedor?

Tener una idea de negocio en la cabeza no tiene valor, sino llevarla a cabo. Impulso Emprendedor te da la oportunidad de enfrentarte a la idea y tener un feedback de tus compañeros, del equipo de CEIN y de los mentores. Todo lo que rodea al aprendizaje es valiosísimo.



KONTSEILARI DELEGATUA

PILAR IRIGOIEN

Gurpil gozoa

Badakit eta onartzen dut: beharbada handiusteko iduri du, baina gustatzen zait **Bultzada**

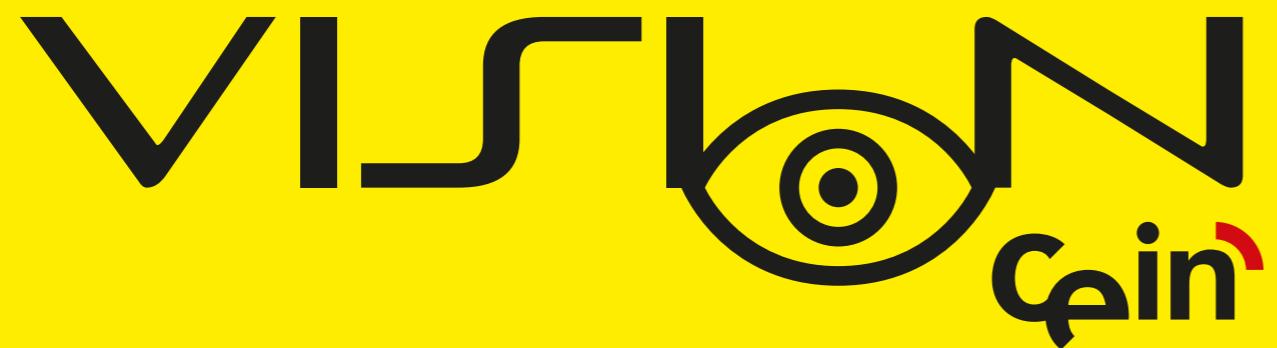
Ekintzailea gurpil gozoa dela erratea. Zergatik? Zinez uste dut litekeen konbinazio interesgarria dela ideiaz eta ilusioz gainezka dauden ekintzaileak lotzea merkatua ezagutzen duten zuzendari liderrekin, eta haiei ematea CEINGo lantaldearen sostengua eta proiektuak azeleratzeko duen metodoarena.

Faktore horien bat egiteak ekintzaileari bidea ematen dio bere ideia negozio eredu bilakatzeko, merkatuan kontrastatzeko eta denborarik ez galtzeko. Gainera, Bultzada Ekintzailea ate bat da ekintzailetzari laguntha emateko ekosistema guztirako, Mintegirako, enpresa traktoreak hurbil izateko eta SODENArren finantzabiderako.



Bultzada Ekintzailea guztiendako aukera bat da. Parte hartzen duten enpresek ekintzaile berriak lagundu ez ezik, talaia ederra aurkitzen dute Bultzadan handik egungo berrikuntza eta merkatuan gertatzen dena begiztatzeko... beren bulegoetan ez dute halakorik.

Konpainia berriak sortzeak balio kalkulaezina du, etorkizuneko eta oraingo enpleguaren motorra direlako; horregatik, balio erantsi, berrikuntza eta eskalagarritasun handiko enpresak sortzearen aldeko apustua egin behar dugu. Horixe gure erronka, has-hasieratik, Bultzada Ekintzailean. Ekintzaile jokatu nahi baduzu, **CEIN**en espazio bat aurkituko duzu erabaki hori proiektu bilakatzeko arrakasta izateko aukera handiagoarekin. Ezagutza partekatu nahi baduzu, hauxe da zure lekua. Bazatoz?



CONSEJERA DELEGADA

PILAR IRIGOIEN

El círculo virtuoso

Lo sé y lo acepto: quizá suene pretencioso, pero me gusta definir a **Impulso Emprendedor** como un círculo virtuoso. ¿Los motivos? Creo sinceramente que unir emprendedores llenos de ideas e ilusión, con directivos líderes que conocen el mercado, y el apoyo del equipo de **CEIN** y su método de aceleración de proyectos, es la combinación más interesante que puede existir.

La fusión de estos factores permite a la persona emprendedora convertir su idea en un modelo de negocio, contrastarlo en el mercado y no perder el tiempo. Además, Impulso Emprendedor es una puerta de entrada a todo el ecosistema de apoyo al emprendimiento, al Vivero, la cercanía a empresas tractoras y la posible financiación de SODENA.



Impulso Emprendedor es oportunidad para todos. Las empresas participantes no solo acompañan de forma generosa y magistral a los nuevos emprendedores, sino que también encuentran en Impulso una bonita atalaya desde la que se observa la innovación actual y lo que sucede en el mercado... y eso no lo tienen en su despacho.

El hecho de que surjan nuevas compañías tiene un valor incalculable porque son el motor del empleo del futuro y del presente y por ello debemos apostar por crear empresas de alto valor añadido, innovación y escalabilidad.

Es nuestro reto en Impulso Emprendedor desde el comienzo. Si quieras emprender, en **CEIN** encontrarás un espacio para hacer de esa decisión un proyecto con más posibilidades de éxito. Si quieras compartir conocimiento, este es tu sitio. **¿Te sumas?**

[VER ENTREVISTA COMPLETA](#)

25

ENPRESA SORTU DIRA

1. ekinaldia (2013):	2. ekinaldia (2014):	3. ekinaldia (2015):	4. ekinaldia (2016):	5. ekinaldia (2017):
BlackBinder. Partitura digitalak musikaren erritmoaren arabera aurrera egiten dutenak, papera baztertuta. Air-Rops. Babesteko sistemak, traktoreak, quad-ak edo soropil-moztekoak irauliz gero.	FdB Editions. Belenismoan espezializaturiko argitaletxea. InnoUp Farma. Minbizienen tratamendurako botiken garapena, nanoteknologia aplikatzuz. Gogotick. Irudiak eta bideoak internet gabe partekeatzeko app-a. Bioeder. Esne-gazuraren erabilera, elikaduran, nutrifarmazian eta farmazian interesa duten proteina bioaktiboak ateratzeko. Pentabiol. Izaera sinbiotikoko elikagai osagarria, eragin probiotikoa eta prebiotikoa duena eta animalien osasuna hobetzen duena. Technidrone. Dronak egitea eta merkaturatzea. Morlaco Beer. Garagardoa artisau eran egitea. Exovite. Pazienteari egokitutako ferulak, 3D inprimagailuekin eginak eta elektroestimulagailu-ekin ere bai, errehabilitazioa azkartzeko.	Multihelpers. Web plataforma, profesionalak eta zerbitzu baten bila dabiltsan partikularak harremanetan jartzen dituena. Movalsys. Mugimenduaren azterketa sentsore inertzialen bitarbez, gaitz batzuen gaineko informazio objektiboa ematen duena. Kiva Foods. Osagai naturalekin mixak egitea, sukaldaritzarako platerak prestatzeko. Eversens. Diagnostiko kliniko ez-inbaditzailerako sistemak, giza arnasan dauden biomarkatzaileen detekzioaren bitarbez. IAR. Softwarea errealtitate areagotua erabiliz garatzea, industrian aplikatzeko. Up Technologies. Temperaturaren monitorizazioa edo elongazioa egitura handietan, zuntz optikoaren bidez banaturiko sentsoreen bidez.	Hydrocel. Lurpeko ureztatze sistema efizienteak. Ápodo. Argazki kameren mugimenduak automatizatzeko gailuak, Dolly nahiz Slider funtzioak berenganatzan dituztenak. Spirtrap. Aterakin idoren sorrera, ardoaren edo bertze edari alkoholdunen graduak beren egitura galdu gabe gutxitzeko. Segment. Seinalizazio sistema adimentsuen garapena, motoetan eta bizikletetan aplikatzeko.	Petkis. Zakurrendako Barf dietaren araberako janaria online merkaturatzea. Air Poultry Comfort. Aire-girotze adimentsua hegaztigilei intentsiboetan, infragorri urrunen bidez. MoveOn Sports Tracker. Kirojarduerak erregistratzeko app-a, entrenamendu eta nutrizio zerbitzu pertsonalizatuekin. Masaje Ball. Masajea egiteko aparatu baten garapena, fasziatiko oinazearen sindromerako. Biotech Service. Zerbitzu bioteknologikoen eskaintza eta eskaerarako marketplace-a.

Sortze bideanón

Logcam. Irudiak hartzeko automatizazio sistema salgaien karga prozesuan.	Kapitana. Borzgarren gamako elikagaiak, bereziki nautikarako diseinatuak.	Dimbim. Metodologiak ezartzeko zerbitzuak, arkitekturaren eta eraikuntzaren sektorean prozesuak optimizatu beharrez.	Elle Nutrition. Gehigarriak eta elikagai osasungarriak prestatzea emakume kirolariendako.
--	---	--	---

25

EMPRESAS CREADAS

1^a edición (2013):

BlackBinder.
Partituras digitales que avanzan al ritmo de la música eliminando el papel.

Air-Rops.
Sistemas de protección en vuelco de tractores, quads o cortacespeds.

2^a edición (2014):

FdB Editions.
Editorial especializada en belenismo.

InnoUp Farma.
Desarrollo de medicamentos para el tratamiento de cáncer aplicando la nanotecnología.

Gogotick.
App para compartir imágenes y vídeos sin internet.

Bioeder.
Utilización del lactosuero para la extracción de proteínas bioactivas de interés alimentario, nutracéutico y farmacéutico.

Pentabiol.
Suplemento alimenticio de carácter simbiótico, con efecto probiótico y prebiótico que mejora la salud animal.

Technidrone.
Fabricación y comercialización de drones.

Morlaco Beer.
Elaboración de cerveza artesana.

Exovite.
Férulas adaptadas al paciente elaboradas con impresoras 3D y electroestimuladores para acelerar la rehabilitación.

3^a edición (2015):

Multihelpers.
Plataforma web que pone en contacto profesionales con particulares que buscan un servicio.

Movalsys.
Análisis del movimiento mediante sensores inerciales que ofrece información objetiva sobre ciertas dolencias.

Kiva Foods.
Producción de mixes con ingredientes naturales para elaborar platos culinarios.

Eversens.
Sistemas de diagnóstico clínico no invasivo mediante la detección de biomarcadores presentes en el aliento humano.

IAR.
Desarrollo software utilizando la realidad aumentada con aplicación en la industria.

Up Technologies.
Monitorización de temperatura o elongación en grandes estructuras mediante sensores distribuidos en fibra óptica.

4^a edición (2016):

Hydrocel.
Sistemas eficientes de riego subterráneo.

Ápodo.
Dispositivos para la automatización de movimientos de cámaras fotográficas que incorporan tanto funciones Dolly como Slider.

Spirtrap.
Generación de extractos secos para disminuir los grados del vino u otras bebidas alcohólicas sin perder su estructura.

Sigment.
Desarrollo de sistemas de señalización inteligente de aplicación en motos y bicicletas.

5^a edición (2017):

Petkis.
Comercialización online de alimentación cruda para perros siguiendo la dieta Barf.

Air Poultry Comfort.
Climatización inteligente de granjas avícolas intensivas por infrarrojo lejano.

MoveOn Sports Tracker.
App de registro de actividades deportivas con oferta de servicios de entrenamiento y nutrición personalizados.

Masaje Ball.
Desarrollo de un aparato de masaje para síndrome del dolor miosfacial.

Biotech Service.
Marketplace para la oferta y demanda de servicios biotecnológicos.

En proceso de creación

Logicam.
Sistema de automatización de la toma de imágenes durante el proceso de carga de mercancías.

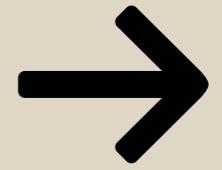
Kapitana.
Alimentación en quinta gama especialmente diseñada para la náutica.

Dimbim.
Servicios de implantación de metodologías para optimizar procesos en el sector de la arquitectura y la construcción.

Elle Nutrition.
Elaboración de suplementos y alimentación saludable dirigida a mujeres deportistas.

IDEIA EDO
PROIEKTURIK BADUZU →

SI TIENES UNA IDEA
O PROYECTO



Gure eskaintza



4 hilabeteko
enpresa-**azelerazioa**



8.000
euroko
zuzkidura



Enpresa-
gidariak



Banakako
tutorizazioa



Lan eremu
partekatuak



6 hilabete dohain
berrikuntzarako
mintegietan



Lehentasunezko
sarbidea
SODENAKO
finantzabidean

Izena eman apirilaren
27a baino lehen

Tel: 848 426 000
cein.es

Te ofrecemos



4 meses de
aceleración
empresarial



Dotación de
8.000 €



Mentores
empresariales



Tutorización
individualizada



Espacios de
trabajo
compartidos



6 meses gratuitos
en los **Viveros de**
Innovación



Acceso preferente
a la **financiación**
de SODENA

Inscríbete antes del
27 de abril

Tel: 848 426 000
cein.es



Cein

